

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 2016-2019 &

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΤΡΙΕΤΙΑΣ 2020-2022

ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΗΣ ΑΝΟΙΧΤΗΣ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ

A. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2016-2019

Θα ήθελα να ευχαριστήσω την πολιτική ηγεσία του Υπουργείου Υγείας που μου ανέθεσε τη Διοίκηση του Ιστορικού Γενικού Νοσοκομείου της Αθήνας «Η Ελπίς», καθώς και τα Διοικητικά Συμβούλια και το προσωπικό του Νοσοκομείου για την εμπιστοσύνη που έδειξαν στο πρόσωπο μου, τα τελευταία τρεισήμισι χρόνια. Μέσα από την αγαστή συνεργασία όλων αυτήν την περίοδο:

1. Εξορθολογήσαμε τα οικονομικά του Νοσοκομείου:

- Το Νοσοκομείο δεν διέθετε λογιστική υποστήριξη και κατά παράβαση της νομοθεσίας δεν κατέθετε από το 2013 Ισολογισμούς, ενώ δε διέθετε πρωτογενές αρχείο μετάβασης των IFRS (κανόνες μετάβασης στα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα). Σήμερα έχουν ελεγχθεί οι ισολογισμοί από το 2012 και το νοσοκομείο έχει δημοσιεύσει ισολογισμούς για όλα τα παρελθόντα έτη, σύμφωνα με όσα ο νόμος ορίζει.
- Η παρούσα Διοίκηση στις 31/12/2015 παρέλαβε ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις 4.281.918€ (31/12/2015) και παραδίδει ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις μικρότερες από 1 εκ ευρώ (οι περισσότερες των οποίων αφορούν υποθέσεις παρελθόντων ετών που δεσμεύονται από δικαστικές αποφάσεις).
- Στην τριετία 2016 – 2018 έγιναν κατά μέσο όρο πληρωμές προς τρίτους ύψους

11.7 εκατομμύρια ευρώ σε ετήσια βάση, όταν το 2015 οι πληρωμές ήταν μόλις 6,5 εκατομμύρια ευρώ, διπλασιάζοντας το ρυθμό αποπληρωμής οφειλών του νοσοκομείου προς τους προμηθευτές του, ενισχύοντας σημαντικά την ελληνική οικονομία και εξαλείφοντας το υπέρογκο χρέος του νοσοκομείου προς τρίτους.

- Τα ταμειακά υπόλοιπα το 2015 ήταν 1.100.816,94€, σήμερα παραδίδουμε ταμειακό υπόλοιπο 5.646.595,96€, διασφαλίζοντας ότι η Διοίκηση του Νοσοκομείου το επόμενο χρονικό διάστημα θα μπορεί να πληρώνει αδιαλείπτως τους προμηθευτές της.
- Ενισχύθηκε η Λογιστική Υποστήριξη του νοσοκομείου και παρακολουθείται ο Προϋπολογισμός ανά Τμήμα και Κέντρο κόστους.
- Για πρώτη φορά μετά από περισσότερο από μια δεκαετία το νοσοκομείο κατάφερε να διαχειριστεί προγράμματα ΕΣΠΑ,
- Χρησιμοποιήθηκαν όλα τα χρηματοδοτικά εργαλεία προκειμένου να αυξηθούν οι πόροι για την ενίσχυση των υποδομών και αναπτύχθηκε ένα ευρύ πρόγραμμα επενδύσεων που στηρίχτηκε σε διαφορετικές πηγές χρηματοδότησης (ίδιοι πόροι, πόροι από το Υπουργείο Υγείας και την Υγειονομική Περιφέρεια, πόροι ΕΣΠΑ και Περιφερειακά Προγράμματα, πόροι από δωρητές κλπ). Έτσι σε μια δύσκολη οικονομικά περίοδο υλοποιείται επενδυτικό πρόγραμμα πλέον των 2 εκατομμυρίων Ευρώ.

2. Αυξήσαμε την παραγωγικότητα του νοσοκομείου:

- Αυξήθηκε ο αριθμός των επισκέψεων στα εξωτερικά ιατρεία κατά 11% από 66.000 επισκέψεις το 2015 σε 73.165 επισκέψεις το 2018.
- Αυξήθηκε ο αριθμός των νοσηλείων κατά 7,5% από 12.510 το 2015 σε 13.437 το 2018
- Μειώθηκε η μέση διάρκεια νοσηλείας από 3,5 σε 3,2 ημέρες ανά νοσηλεία
- Αυξήθηκε ο αριθμός των χειρουργείων που πραγματοποιήθηκαν κατά 10%, από 3.899 το 2015 σε 4.301 το 2018, ενώ σε γενικές γραμμές έχει αυξηθεί και το επίπεδο βαρύτητας των επεμβάσεων που διενεργεί το νοσοκομείο.
- Το σύνολο των χειρουργικών περιστατικών από την εφαρμογή του νόμου για τη λίστα χειρουργείου (τον Μάρτιο του 2017), περνά μέσα από τη διαδικασία της λίστας χειρουργείου.
- Μειώθηκαν οι αναμονές για χειρουργικές επεμβάσεις και οι μέσοι όροι κυμαίνονται

από 7 έως 30 ημέρες.

- Σε κάθε περίπτωση δεν υπάρχει καμία καταγγελία για παραβίαση της λίστας και όλοι όσοι έχουν ανάγκη μπορούν να εξυπηρετηθούν άμεσα.

3. Ανανεώσαμε τις Υποδομές του Νοσοκομείου:

- Ανακαινίστηκε και παραδόθηκε σε λειτουργία η νέα πτέρυγα του νοσοκομείου που φιλοξενεί την ΩΡΛ και την Οφθαλμολογική Κλινική, με 24 συνολικά κλίνες (2017).
- Παραδόθηκε νέα θωρακισμένη χειρουργική αίθουσα στην οποία φιλοξενείται το σύγχρονο C-ARM που υποστηρίζει επεμβάσεις με ακτινοσκοπική υποβοήθηση (2018)
- Ανακαινίστηκαν η Ουρολογική, η Παθολογική και η Χειρουργική Κλινική καθώς και το σύνολο των κοινόχρηστων χώρων του νοσοκομείου, ενώ ανακατασκευάστηκαν για λόγους ασφαλείας οι τέσσερις κλίμακες των αντίστοιχων κτιρίων του νοσοκομείου. Έχει ανατεθεί η εργολαβία για την πλήρη ανακαίνιση της Α' Χειρουργικής, που θα ολοκληρωθεί στις αρχές του 2020.
- Εντάχθηκαν στο **Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων**:
 - Η πλήρης ανακαίνιση των χειρουργείων με έξι χειρουργικές τράπεζες και πέντε πλήρη αναισθησιολογικά συγκροτήματα, συνολικού προϋπολογισμού 437.000 ευρώ
 - Η πλήρης ανακαίνιση των μαγειρείων του νοσοκομείου συνολικού προϋπολογισμού 188.000€
- Έχουμε προμηθευτεί μέσω του **ΕΣΠΑ** έναν υπερηχοτομογράφο γενικής χρήσης και ένα πλήρες αναισθησιολογικό συγκρότημα, συνολικού προϋπολογισμού 90.000 ευρώ.
- **Εντάχθηκε στα Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα Αττικής** εντάχθηκε τηλεχειριζόμενο ακτινογραφικό - ακτινοσκοπικό σύστημα συνολικού προϋπολογισμού 180.000€ (τοποθετήθηκε τον Δεκέμβριος 2019),
- **Από το αποθεματικό του Υπουργείου Υγείας**, προμηθευτήκαμε:
 - ένα **Κεντρικό Σταθμό ΜΕΘ**, παρακολούθησης ζωτικών παραμέτρων με έξι παρακλίνια Monitors (εγκαταστάθηκε το 2019) και **πέντε προβολείς οροφής** χειρουργείου (ολοκληρώνεται η διαγωνιστική διαδικασία) συνολικού ποσού 211.000 ευρώ.
 - Ιατροτεχνολογικό Εξοπλισμό της ΩΡΛ Κλινικής, ποσού 40.138,80 €, της

Ουρολογικής Κλινικής, ποσού 45.632,00 € (τα οποία εγκαταστάθηκαν το Σεπτέμβριο 2019)

- ο Πενήντα (50) νοσοκομειακές ηλεκτροκίνητες κλίνες (25% της δυναμικότητας του νοσοκομείου), ποσού 100,000,00 € για τις οποίες ολοκληρώνεται η διαγωνιστική διαδικασία
- **Από επιχορήγηση της 1^{ης} ΥΠΕ** τοποθετήσαμε το 2019 σύστημα εργοσπιρομετρίας καρδιοαναπνευστικής κόπωσης, κόστους 34.100,00 €.
- **Από το Υπουργείο Υγείας** εξασφαλίσαμε χρηματοδότηση ποσού 250.000,00 € για την αντικατάσταση του ήδη υπάρχοντος αξονικού τομογράφου με νέο σύγχρονο δέκα έξι (16) τομών.
- **Από δωρεές** τοποθετήθηκαν: 4 διφασικοί απινιδωτές δωρεά ύψους 30.000€ (ΔΕΠΑ), Ψηφιοποιήθηκε η μονάδα μαστογραφίας του νοσοκομείου δωρεά ύψους 31.000, Τοποθετήθηκε έγχρωμος φορητός υπερηχοτομογράφος δωρεά ύψους 25.000€, Τοποθετήθηκε Επώαστικός κλίβανος στο παθολογανατομικό τμήμα (Σκλαβενίτης), Τοποθετείται συσκευή λιθοτριψίας για το ουρολογικό τμήμα δωρεά ύψους 5.000€ (Ferring Ελλάς).
- Δημιουργήθηκε ειδικός χώρος για τη φιλοξενία εντός του χώρου του νοσοκομείου της πρώτης **σταθερής αίθουσας του Εθνικού Κέντρου Αιμοδοσίας** σε Νοσοκομείο του ΕΣΥ. Πρόκειται για ένα φιλόδοξο σχέδιο που υλοποιήθηκε στο νοσοκομείο με τη συνεργασία 5 αιμοδοσιών διαφορετικών νοσοκομείων και έχει ως στόχο τη μόνιμη συλλογή αίματος από εθελοντές που δεν ανήκουν σε συλλόγους, για λογαριασμό του ΕΚΕΑ.
- Σχεδιάστηκε και επαναπροσδιορίστηκε η γενικότερη δυνατότητα ανάπτυξης επιπλέον 5.500 τ.μ. υποδομών (πολυδύναμο) έργο, που έχει προγραμματιστεί να υλοποιηθεί εντός της επόμενης τριετίας.

4. Βελτιώσαμε το κανονιστικό και το Οργανωτικό Πλαίσιο λειτουργίας του Νοσοκομείου:

- Εκπονήθηκε από ειδική επιτροπή του Νοσοκομείου νέος αναπτυξιακός Οργανισμός που κατατέθηκε στο Υπουργείο Υγείας, εγκρίθηκε από το ΚΕΣΥΠΕ και αναμένεται να σηματοδοτήσει την νέα εποχή, καθώς αυξάνει τον αριθμό των κλινών του νοσοκομείου κατά 30%, διορθώνει λάθη του προηγούμενου

Οργανισμού (2012) και δίνει νέα αναπτυξιακή προοπτική στο νοσοκομείο με την ανάπτυξη νέων ειδικοτήτων.

- Εγκρίθηκε Εσωτερικός Κανονισμός Λοιμώξεων, Κανονισμός Λειτουργίας Χειρουργείων και Νοσηλευτικά Πρωτόκολλα, Μελέτη Πολιτικής Ασφαλείας, Σχέδιο Ασφάλειας και σύνταξη οδηγιών για την συμμόρφωση με τον κανονισμό για τα ευαίσθητα προσωπικά δεδομένα (2016/679)

5. Αναπτύχθηκε η Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση:

- ο Καταργήθηκε από το 2018 η φυσική διακίνηση αλληλογραφίας και ολοκληρώθηκε η ηλεκτρονική διακίνηση της από το πρωτόκολλο του νοσοκομείου,
- ο Τοποθετήθηκαν συστήματα PACS στον αξονικό τομογράφο και σε άλλα συστήματα του Νοσοκομείου για τη διαχείριση των απεικονιστικών εξετάσεων .
- ο Εγκρίθηκε η ηλεκτρονική διαχείριση του Triage του νοσοκομείου και αναμένονται οι αναγκαίες οργανωτικές αλλαγές και προσλήψεις, προκειμένου να ολοκληρωθεί ο εκσυγχρονισμός της διαχείρισης ασθενή.
- ο Λειτουργεί από το 2018 σύστημα ηλεκτρονικής μέτρησης της ικανοποίησης ασθενών που επιτρέπει την άμεση καταγραφή και στατιστική επεξεργασία των δεδομένων, αντικαθιστώντας το απαρχαιωμένο, ενεργοβόρο, χρονοβόρο και αναποτελεσματικό σύστημα των κυτίων συλλογής ερωτηματολογίων.
- ο Προετοιμάστηκε και κατατέθηκε προς ένταξη στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων η ανάγκη για ανάπτυξη και εγκατάσταση **πλήρους Συστήματος Ασύρματης Δικτυακής Κάλυψης** ύψους 200.000 €

6. Αναπτύξαμε νέες υπηρεσίες:

- Το Νοσοκομείο πιστοποιήθηκε ως Κέντρο Εμφύτευσης Βηματοδοτών (15/5/2017)
- Το νοσοκομείο Πιστοποιήθηκε ως ένα από τα 3 Κέντρα Αναφοράς της χώρας για την Εκπαίδευση στην Κλινική Φαρμακολογία (29/9/2019)
- Το Σεπτέμβριο του 2019 υπεγράφη προγραμματική συμφωνία με το Εθνικό Κέντρο Αιμοδοσίας για τη λειτουργία μίας από τις 2 σταθερές αίθουσες αιμοληψιών εντός

του Νοσοκομείου (Κέντρο Αναφοράς) η οποία είναι έτοιμη και ξεκινάει τη λειτουργία της το Δεκέμβριο του 2019.

- Ενεργή συμμετοχή από το 2018 του Νοσοκομείου στη Διοίκηση και τις δράσεις του Εθνικού Δικτύου Νοσοκομείων & Υπηρεσιών Προαγωγής Υγείας (Ε.Δ.Ν.Υ.Π.Υ.)

7. Αναλάβαμε την Κοινωνική Ευθύνη που μας αναλογούσε:

- Κατά την τελευταία τριετία με βάση το νόμο 4368/2016 για τους ανασφαλιστούς: επισκέφτηκαν τα εξωτερικά ιατρεία του νοσοκομείου μας 18.218 ανασφάλιστοι εκ των οποίων το 67% περίπου ήταν έλληνες πολίτες που είχαν χάσει το ασφαλιστικό τους δικαίωμα.
- Την τελευταία 3ετία στις δομές του νοσοκομείου μας νοσηλεύτηκαν 89 πρόσφυγες και έκαναν χρήση υπηρεσιών ύψους 95.000 € περίπου, με βάση τα ΚΕΝ.
- Το νοσοκομείο μας, με την εφαρμογή του νέου νόμου 4368/2016 διέγραψε το σύνολο των οφειλών από παλαιότερες χρήσεις. Οι οφειλές αυτές ανέρχονταν στις 57.000,11 ευρώ και αφορούσαν 74 συμπολίτες μας που νοσηλεύτηκαν και αδυνατούσαν να πληρώσουν.
- Κατά την 3ετία 2016-2018 νοσηλεύτηκαν 2.940 ασθενείς και έκαναν χρήση του νόμου 4368/2016, παροχές με βάση τα ΚΕΝ ύψους 2,5 εκατομμυρίων €. Το πιο πάνω γεγονός καταδεικνύει ότι κατά το προηγούμενο χρονικό διάστημα μεγάλος αριθμός συμπολιτών μας δεν έκανε χρήση των υπηρεσιών υγείας, εξαιτίας της αδυναμίας τους να πληρώσουν το αντίτιμο.

8. Δημιουργήσαμε συνθήκες ασφαλούς λειτουργίας του νοσοκομείου

- Για πρώτη φορά το 2016 εκπονήθηκαν σχέδια Δράσης για την αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών προσαρμοσμένα στις ανάγκες του νοσοκομείου, η εκπόνηση των οποίων έγινε από υπαλλήλους του νοσοκομείου με κοινοποίηση στο σύνολο των εμπλεκόμενων. Τελευταία αναθεώρηση των συγκεκριμένων σχεδίων κατατέθηκε στο ΕΚΕΠΥ τον Οκτώβριο του 2019.
- Δημιουργήθηκε δίκτυο υπευθύνων σε κάθε πτέρυγα για έκτακτες ανάγκες που επικουρεί το έργο των υπευθύνων στα επιχειρησιακά σχέδια αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών του Νοσοκομείου

- Ολοκληρώθηκαν σχετικές υποδομές και πιο συγκεκριμένα:
 - ο παραδόθηκε ολοκληρωμένη μελέτη πυροπροστασίας για όλα τα κτίρια του νοσοκομείου (με έτοιμα τα τεύχη δημοπράτησης).
 - Ολοκληρώθηκε μεγάλο έργο για τις οδεύσεις διαφυγής
 - Ανατέθηκε μελέτη επαγγελματικού κινδύνου που αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2020
- Σε συνεργασία με το ΕΚΕΠΥ πραγματοποιήθηκε για πρώτη φορά στην ιστορία του Νοσοκομείου διευρυμένη άσκηση εκκένωσης, με τη συμμετοχή της Αστυνομίας, του ΕΚΑΒ και της Πυροσβεστικής Υπηρεσίας (Ιανουάριος 2019) και έχει προγραμματιστεί να υλοποιείται μια τέτοια άσκηση κάθε χρόνο.
- Από το 2018 λειτουργεί ομάδα για την εκπόνηση πολιτικής Υγιεινής και Ασφάλειας (συμβουλευτική του Διοικητή) αποτελούμενη από εκπροσώπους της επιτροπής Λοιμώξεων, τον Τεχνικό Ασφαλείας, τον Ιατρό Εργασίας τις Οικονομικές και Διοικητικές υπηρεσίες και το Γραφείο Ποιότητας του νοσοκομείου με σκοπό να συμβουλεύει σε συστηματική βάση τη Διοίκηση για την πολιτική ασφάλειας λειτουργίας του νοσοκομείου.
- Ξεκίνησε η λήψη μέτρων πρόληψης και ελέγχου για τη διασπορά πολυανθεκτικών μικροοργανισμών.
- Το νοσοκομείο συμμετείχε στο πιλοτικό πρόγραμμα του ΚΕΕΛΠΝΟ για την Υγιεινή των Χεριών στα ελληνικά νοσοκομεία
- Επιτηρείται από το 2ο Εξάμηνο 2018 η κατανάλωση των αντιβιοτικών ανά εξάμηνο (DDDs/100 ασθενείς – ημέρες). Η έναρξη έγινε δυνατή μετά την υποστήριξη του προγράμματος από το πληροφοριακό σύστημα.
- Επετεύχθη υψηλό επίπεδο εμβολιαστικής κάλυψης καθώς από το 6% που ήταν η εμβολιαστική κάλυψη στο προσωπικό το 2015-2016 σήμερα ξεπερνά το 45%.
- Προσλήφθηκε Ιατρός Εργασίας (τα περισσότερα Δημόσια Νοσοκομεία της χώρας δεν διαθέτουν ιατρό εργασίας)
- Λειτουργήσε Βιωματικό εργαστήριο με τίτλο «ΟΜΑΔΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΚΟΥ STRESS»

9. Δώσαμε έμφαση στην εκπαίδευση και την επιμόρφωση του προσωπικού και στην ανάπτυξη επιστημονικού διαλόγου

- Δημιουργήσαμε Γραφείο Ποιότητας Έρευνας και Συνεχιζόμενης Εκπαίδευσης (2018)
- Αναπτύχθηκε συνεργασία με την Ένωση Νοσηλευτών/τριών Ελλάδος για ανάπτυξη εκπαιδευτικών προγραμμάτων εντός του Νοσοκομείου
- Φιλοξενήθηκε στο Νοσοκομείο μας ημερίδα του Εθνικού Δικτύου Νοσοκομείων και Υπηρεσιών Προαγωγής Υγείας (ΕΔΝΥΠΥ) με θέμα «Επιμόρφωση Επαγγελματιών Υγείας στην Προαγωγή και Αγωγή Υγείας» 12 και 13 Ιουνίου 2019.
- Η νοσηλευτική Υπηρεσία διοργάνωσε 3 διεπιστημονικές διημερίδες υπό την αιγίδα του Υπουργείου Υγείας και έχει ολοκληρώσει το πρόγραμμα και την προετοιμασία της τέταρτης:
 - i. 1^η Νοσηλευτική Διημερίδα: «Ο δρόμος της Νοσηλευτικής» 17-18 Μαρτίου 2017,
 - ii. 2^η Νοσηλευτική Διημερίδα: «Το επείγον στο Νοσοκομείο» 16-17 Μαρτίου 2018,
 - iii. 3^η Νοσηλευτική Διημερίδα: «Από το Φως του Λύχνου στο φώς της Επιστήμης 15-16 Μαρτίου 2019) και
 - iv. 4^η Νοσηλευτική Διημερίδα: «Βιώνοντας το παρόν, Ατενίζοντας το μέλλον» 13-14 Μαρτίου 2020.
- Από την Καρδιολογική Κλινική 4 διεπιστημονικές διημερίδες
 - i. Διημερίδα με θέμα: «Βαλβιδικές καρδιακές Παθήσεις» 23 – 24 Σεπτεμβρίου 2016.
 - ii. Διημερίδα με θέμα: «Φαρμακευτική Θεραπεία Καρδιαγγειακών Παθήσεων» 15 – 16 Σεπτεμβρίου 2017.
 - iii. Διημερίδα με θέμα: «Καρδιαγγειακά διλήμματα – θέσεις και αντιπαραθέσεις» 21 – 22 – Σεπτεμβρίου 2018.
 - iv. Διημερίδα με θέμα: «Αιφνίδιος Θάνατος» 20 – 21 Σεπτεμβρίου 2019.
- Από την Παθολογική Κλινική μια Διημερίδα με θέμα: «Εμείς και ο Θάνατος» (28-29 Νοεμβρίου 2019)
- Από την ΩΡΛ κλινική ημερίδα με θέμα «Ίλιγγος – Από τη διάγνωση στη θεραπευτική αντιμετώπιση» 30 Νοεμβρίου 2019.
- Από το Γραφείο Προστασίας Δικαιωμάτων Ληπτών Υπηρεσιών Υγείας ημερίδα με θέμα: «Λήπτες Υπηρεσιών και Επαγγελματίες Υγείας: Ανάπτυξη σχέσεων σεβασμού και αμοιβαίας εμπιστοσύνης» 1 Μαρτίου 2019.

10. Υλοποιήσαμε παρεμβάσεις στην κοινότητα

- Η ΩΡΛ κλινική του Γ.Ν.Α. «Η ΕΛΠΙΣ» είναι η μόνη ΩΡΛ κλινική, που συμμετείχε στο πρόγραμμα προληπτικού ελέγχου αλλεργίας ανωτέρου αναπνευστικού του πληθυσμού της Πελοποννήσου. σε συνεργασία με την Περιφέρεια Πελοποννήσου και την Εταιρεία ΩΡΛ Αλλεργίας, Ανοσολογίας και Ρογχοπαθειών.

11. Δημιουργήσαμε τις συνθήκες για την προβολή του έργου και της ιστορικής συνέχειας του Νοσοκομείου

- Εκπονήθηκε σε συνεργασία με το Επιστημονικό Συμβούλιο ειδική Μελέτη της Ιστορίας του Νοσοκομείου.
- Παρουσιάστηκε η ιστορία του Ιστορικού αρχείου του Νοσοκομείου στα Γενικά Αρχεία του Κράτους σε μια παρουσίαση που έκανε η προϊσταμένη του Ιστορικού Αρχείου του Δήμου Αθηναίων, με την οποία βρισκόμαστε σε συνεννόηση για τη διάσωση του ιστορικού Αρχείου.
- Πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις με τους αρμόδιους των Γενικών Αρχείων του Κράτους, του Ιστορικού Τμήματος της Ιατρικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών και του Ιστορικού Αρχείου του Δήμου Αθηναίων για τη διατήρηση και διάσωση του Αρχειακού Υλικού του Νοσοκομείου.
- Σχεδιάστηκε νέο λογότυπο του νοσοκομείου, το οποίο του έδωσε νέα εταιρική ταυτότητα
- Δημιουργήθηκε νέο διαδραστικό site που προσφέρει ποιοτικές υπηρεσίες ενημέρωσης και εξυπηρέτησης των πολιτών και παρουσίασης της λειτουργίας του νοσοκομείου και της ιστορικής του σημασίας για το Εθνικό Σύστημα Υγείας.

12. Μοιραστήκαμε ένα όραμα με το Νέο Δήμαρχο Αθηναίων και τους επιτελείς του, για μια ευρύτερη συνεργασία με την Τοπική Κοινότητα

- Οργάνωση **Ολοκληρωμένου Συστήματος Υγείας του Δήμου Αθηναίων** με Κέντρο αναφοράς το Γ.Ν.Α. «Η Ελπίς» και διασύνδεση του με τα Δημοτικά Ιατρεία, τις τοπικές Υγειονομικές Δομές του Συστήματος Υγείας και τις λοιπές Υπηρεσίες του Δήμου.
- Δημιουργία **Πάρκου Υγείας** στον ευρύτερο χώρο της περιοχής πέριξ του Γ.Ν.Α. «Η ΕΛΠΙΣ»

- Ανάδειξη του **Ιστορικού Αρχείου** του Γ.Ν.Α. «Η ΕΛΠΙΣ» στους χώρους του πνευματικού Κέντρου του Δήμου Αθηναίων που συμβολίζει την ιστορική συνέχεια και την λειτουργική διασύνδεση του νοσοκομείου μας με το Δήμο (καθώς εκεί λειτούργησε κατά το παρελθόν το Νοσοκομείο).

Β. Στρατηγικός Προγραμματισμός 2020-2022

1. Το 2020 το νοσοκομείο θα πρέπει να ολοκληρώσει ήδη **δρομολογημένες ενέργειες** για:
 - την εφαρμογή **Νέου Σύγχρονου Αναπτυξιακού Οργανισμού** που έχει εγκριθεί από το ΚΕ.ΣΥ.ΠΕ. και μεταξύ άλλων προβλέπει αύξηση των κλινών από 200 σε 260, διόρθωση προβληματικών σημείων Οργανισμού του 2012, αύξηση του αριθμού των Τμημάτων και των παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας.
 - Θα πρέπει να εγκατασταθούν οι 50 κλίνες που έχουν εξασφαλιστεί και βρίσκονται σε φάση ολοκλήρωσης της διαγωνιστικής διαδικασίας,
 - Την αγορά και τοποθέτηση νέου αξονικού τομογράφου 16 τομών (έχει εξασφαλιστεί η χρηματοδότηση) και
 - την ολοκλήρωση των εργασιών στην Α' Χειρουργική Κλινική (έχουν ολοκληρωθεί οι διαγωνιστικές διαδικασίες και ξεκινούν οι εργασίες)
2. Στην επόμενη τριετία παράλληλα με **την υλοποίηση των έργων που έχουν ήδη ενταχθεί στο Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων**:
 - *ανακαίνιση χειρουργείων και*
 - *Ανακαίνιση μαγειρείων του νοσοκομείου,*
3. Θα πρέπει να ολοκληρωθεί η διαδικασία υλοποίησης **4 emblematicών έργων** που θα αλλάξουν πλήρως την εικόνα και τις δυνατότητες του νοσοκομείου και για τις οποίες έχουν γίνει ενέργειες για τη χρηματοδότηση τους. Πιο συγκεκριμένα:
 - **Κατασκευή Πολυδύναμου Κέντρου** 5.500 τετραγωνικών, έργο ύψους 7,5 εκατομμυρίων ευρώ, που θα προσθέσει 5.500τ.μ. ωφέλιμου χώρου στο νοσοκομείο (οι συζητήσεις με δωρητές βρίσκονται σε ώριμο στάδιο και στην περίπτωση που δεν υλοποιηθεί το έργο από το Υπουργείο μπορεί να χρηματοδοτηθεί από δωρητή) ,
 - **Ενεργειακή αναβάθμιση** του Νοσοκομείου ύψους 3 εκατομμυρίων ευρώ (έχει ανακοινωθεί το πρόγραμμα «ΗΛΕΚΤΡΑ», για το οποίο το νοσοκομείο έχει ώριμα σχέδια προς ένταξη, ενώ εναλλακτικά έχουν βρεθεί επενδυτές και υπάρχει σχετικός σχεδιασμός για Σύμπραξη με Ιδιωτικό Τομέα, εάν το επιτρέψει το νομικό πλαίσιο της χώρας)
 - την **εγκατάσταση πλήρους Συστήματος Δικτυακής Κάλυψης** σε όλους του χώρους του Νοσοκομείου ύψους 200.000€. που επιτρέπει:
 - την ελεύθερη δικτυακή πρόσβαση στους υπαλλήλους και τους πολίτες

(σύστημα Bring Your Own Device).

- ο την VOIP επικοινωνία και την κατάργηση του απαρχαιωμένου συστήματος beeper,
- ο τη βελτίωση του συστήματος επικοινωνίας σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης
- ο Την απομακρυσμένη παρακολούθηση κρίσιμων συστημάτων και μηχανημάτων για περιπτώσεις κλοπής ή προβληματικής λειτουργίας
- ο την κατάργηση του χαρτιού,
- ο την εξοικονόμηση ανθρωποωρών και κόστους αναλωσίμων.

4. **Σε συνεργασία με το Δήμο Αθηναίων** το Νοσοκομείο θα πρέπει να επιδιώξει:

- την Οργάνωση **Ολοκληρωμένου Συστήματος Υγείας του Δήμου Αθηναίων** με Κέντρο αναφοράς το Γ.Ν.Α. «Η Ελπίς» και διασύνδεση του με τα Δημοτικά Ιατρεία, τις Τοπικές Υγειονομικές Δομές του Συστήματος Υγείας και τις λοιπές Υπηρεσίες του Δήμου.
- τη Δημιουργία **Πάρκου Υγείας** στον ευρύτερο χώρο της περιοχής πέριξ του Γ.Ν.Α. «ΗΕΛΠΙΣ»
- την Ανάδειξη του **Ιστορικού Αρχείου** του Γ.Ν.Α. «Η ΕΛΠΙΣ» στους χώρους του Πνευματικού Κέντρου του Δήμου Αθηναίων που συμβολίζει την ιστορική συνέχεια και την λειτουργική διασύνδεση του νοσοκομείου μας με το Δήμο (καθώς εκεί λειτούργησε κατά το παρελθόν το Νοσοκομείο)

5. **Σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο της Αθήνας:**

- την εκμετάλλευση του Ιστορικού Αρχείου και
- τη λειτουργική διασύνδεση με το Πανεπιστήμιο της Αθήνας ειδικά για την ανάπτυξη του Εκπαιδευτικού Κέντρου Κλινικής Φαρμακολογίας και τη δημιουργία σχετικής Πανεπιστημιακής κλινικής εντός του Νοσοκομείου.

Ολοκληρώνοντας τον απολογισμό του έργου μας, θα ήθελα να ευχαριστήσω για μια ακόμα φορά το προσωπικό του Νοσοκομείου που εργάστηκε σκληρά τα τελευταία χρόνια για την αναβάθμιση του νοσοκομείου καθώς και τα μέλη των τριών Διοικητικών Συμβουλίων στα οποία συμμετείχα, για τη συνεργασία. Να διαβεβαιώσω ότι έχουμε κάνει όλες εκείνες τις ενέργειες που διασφαλίζουν τη βιωσιμότητα και θωρακίζουν το ιστορικό Νοσοκομείο της Αθήνας από μελλοντικούς Κινδύνους και να ευχηθώ στη νέα Διοίκηση καλή επιτυχία στο δύσκολο έργο της.